CSÁKVÁR VÁROS ÖNKORMÁNYZATÁNAK

GAZDASÁGI PROGRAMJA

2015-2019.

I. BEVEZETŐ

A gazdasági program elkészítéséről Magyarország helyi önkormányzatairól szóló, többször módosított 2011. évi CLXXXIX. évi törvény 116. § (5) bekezdése rendelkezik. A gazdasági program a képviselő-testület megbízatásának időtartamára vagy azt meghaladó időszakra szól. A gazdasági program az önkormányzat részére helyi szinten meghatározza mindazon célkitűzéseket, feladatokat, amelyek a költségvetési lehetőségekkel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti, gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével - a megyei területfejlesztési koncepcióhoz illeszkedve - az önkormányzat által nyújtandó kötelező és önként vállalt feladatok biztosítását, fejlesztését szolgálják.

Csákvár Város gazdasági programja a 2015 – 2019. közötti időszakot öleli fel, a benne foglaltak olyan irányelv-gyűjteménynek tekinthetőek, melynek megvalósítási szándékát Csákvár Város Önkormányzat Képviselő-testülete kinyilatkoztatta. Az államháztartás jelenlegi kondíciói, a nehezülő költségvetési adottságok folytán a végrehajtás ütemezését az éves

II. HELYZETELEMZÉS

1. A település földrajzi elhelyezkedése, adottsága, rövid történeti áttekintés

A megye északi részén, a Zámolyi medencében, a Vértes hegység szélén található település. Bicske 19 km, Oroszlány 24 km, Lovasberény 13 km, Vértesboglár 6 km távolságra található.

Településrésze Móric major, mely Csákvár centrumától 5 kilométerre fekszik északkeleti irányban. 2001-ben Móric major lakónépessége 91 fő, a lakások száma 26. Közút köti össze Vértesboglárral és Csákvárral. Móric majorba buszközlekedés van.

Csákvár hazánk egyik legrégibb települése. A régészet tanúsága szerint Csákvár már az ősember óta lakott hely volt. Területének folytonos lakottságát új kőkori, bronzkori, kora vaskori, késő vaskori (kelta) és népvándorlás kori (germán) leletek sora bizonyítja. A magyar honfoglalás időszakának sírleletei a római kori temető területén kerültek elő. A II. században a rómaiak virágzó kis provinciát hoztak itt létre Floriana néven. Csákvár volt a találkozási pontja két fontos római útnak (Aquincumtól Székesfehérvár és Szombathely felé). Erre a széles, jól kialakított útra utal az Öreg utca elnevezés. A "Várdomb" környezetében római kori sírokat találtak mely a Floriana nevű pannóniai belső erődrendszer egyik láncszeme. A Báróczházy (Bárachází) barlang bejáratánál egy itt élt római helytartó felirata látható Dianáról, a vadászat istennőjéről. Csákvár nevének első írásos említése Anonymusnál - 1200 körül- " Sac..castrum" (Csák vár) ,Kézainál -1283 körül- Chakwara, a Budai Krónikában -1473- Chaak-Vara.

A magyarok a honfoglalás után telepedtek le Csákváron. Anonymus krónikája szerint Árpád fejedelem Előd vezérnek adta vitézségéért a Vértes keleti részét. Előd fia, Szabolcs a Vértes tövében várat építtetett, melyet unokája Csák örökölt. A Csák nemzetség hosszú időn át élt ezen a birtokon. Innen ered a Csák-vár elnevezés. A várat I. András 1046-ban leromboltatta viszálykodás miatt, de a vár körüli település fennmaradt és Gesztes várral együtt jutott 1453-ban Újlaky Miklós erdélyi vajda birtokába. Több birtokos váltás után egy házasság révén került Gróf Esterházy Miklós nádor tulajdonába 1629-ben. Az Esterházy család felvirágoztatta a birtokot, és a települést. Kastélyt, templomot nagy gazdaságot létesített Csákváron.

Csákvár az oszmán-török hódoltság után visszaállított Fejér vármegye közigazgatási rendjében a Vértesaljai járáshoz tartozott. Az 1767-es vármegyei közgyűlésen létrehozták a Csákvári és a Bicskei járást.

1792. június 20-án I. Ferenc gróf Esterházy János kérelmére privilégium levelet adott a településnek, amellyel mezővárosi rangra emelte. 1849 után a Bach korszak idején a települést a székesfehérvári járáshoz sorolták. 1862-ben szolgabírói járási székhely, 1868-tól pedig főszolgabí-

rói kerületi székhely lett. 1878-tól a Móri járás, 1950-től a Bicskei járás nagyközsége volt, napjainkban város.

Csákvár több esetben is a politikai érdeklődés homlokterébe került. 1848-ban népképviseleti, majd 1910-ig az országgyűlési választókerület központja volt. A török megszállás idején elnéptelenedett a település, de 1566-ban már hat ház után fizettek adót. A felszabadító harcok során megsemmisült a falu. 1696-ban már 26 adózó családfőt írtak össze, ismét visszatelepült a lakosság. 1753-ban már 336-ra növekedett a családok száma, ami megközelítően 2000 fős össznépességet jelentett. II. József a magyar korona minden országára kiterjedő népszámlálást és ezzel egyidejűleg katonai felmérést végeztetett 1782-1787 között. Ez a népszámlálás számba vette a település valamennyi rétegét. A 2746 fős népességből a nők száma 1344, nemes 47 fő, 2 papi rendből való, 5 polgár és mesterember volt.

Írásos emlékek tanúsága szerint Csákváron már 1332-ben volt plébánia, és papját Mártonnak hívták. A barokk stílusú római katolikus templomot eredetileg egy tornyúnak építtették, majd mai alakját 1818-ban nyerte el. Legnagyobb harangját az I. világháború idején a hadsereg elrekvirálta, de a község plébánosa utánament és Esterházy gróf segítségével a székesfehérvári állomásról visszahozatták és ünnepélyes keretek között ismét felhúzták a toronyba.

A török megszállás után idetelepült mesteremberek főként reformátusok voltak. Az evangélikus közösség kicsi volt, de templomot ők is építettek. Mindegyik felekezetnek volt iskolája, de a legnagyobb iskolát a római katolikus hitközség tartotta fenn. Krasztina Lajos róm. katolikus plébános 1932-ben írta meg Csákvár történetét, s ebben említést tesz arról, hogy a község lakosságának több mint fele földműves, a többi része iparos, kereskedő. Sok mesterség képviselője dolgozott a faluban: ács, asztalos, bognár, cipész, csizmadia, fazekas, lakatos, hentes, kádár, kályhás, kovács, kőműves, kötélgyártó, mészáros, pék, szabó, szíjgyártó, szűcs, szikvízgyártó, molnár, szatócs-kereskedő, vendéglős. Az 1849-es összeírásban összesen tizennégy iparágat vettek fel. 1821-ben nyílt meg Az Isteni Gondviseléshez címzett gyógyszertár. A kereskedők létszáma a reformkortól gyarapodott (1863-ban már húsz boltos kereskedőt írtak össze).

A Rákóczi szabadságharc után a vármegye állandó katonaságot állomásoztatott Csákváron, ami a lakosságnak sok bosszúságot, kárt okozott (katonai beszállásolások terhe, a számukra végzett ingyenmunka, a hadiszállítás, és élelmezésük a porció). 1831-ben felépült számukra a barokk stílusú egyemeletes "quartély - ház", mely laktanyául szolgált számukra. Ez az épület később a szerzetes nővérek szociális otthona.

A Csákváron állomásozó katonaság a kiegyezés után hagyta el a falut. Az 1700-as évekbeli temető bejáratánál állította fel a falu lakosai felett rendelkező úriszék az akasztófát, melynek helyét még az 1930-as években is emléktábla jelölte, s a mai napig fennmaradt ezen a helyen a "bitókút" elnevezés.

Az 1848-49-es szabadságharcból Csákvár lakossága is kivette a részét. A szabadságharc bukása utáni önkényuralom időszakának híres eseménye Libényi János csákvári szabólegény nevéhez fűződik. 1853. február 18-án késsel támadt I. Ferenc József császárra. A kemény gallér megvédte a császár életét, de a merénylőt kivégezték.

Az abszolutizmus időszakában, 1860-ban a közigazgatást visszaállították az 1848 előtti szervezeti keretek közé. A lakosság száma ekkor elérte a négy és fél ezer főt. Az Esterházy uradalom központja Csákvár volt, mely ekkorra közepesen fejlett mezőváros lett. Az alsófokú polgári közigazgatás időszakában Csákvár elvesztette járási székhely státusát, majd 1872-ben nagyközségi besorolást kapott, elvesztette mezővárosi címét, de vásártartási jogát megtartotta. 1878-ban a móri járáshoz csatolták. A XX. század elején a lakosság száma 4795-re emelkedett. Az elöljáróságot a bíró, a törvénybíró, esküdtek, a jegyző, a pénztárnok, a körgyám és a körorvos alkotta. A község saját postával, távírdával rendelkezett és területe elérte a 20.742 katasztrális holdat. Az uradalmi kórházat 1832-ben alapították, majd később bővítették. A községben 1821 óta működött "Az Isteni Gondviseléshez" címzett gyógyszertár. Csákvár 1897-ben körorvosi székhely lett. Az ipartársulatok 1872-től alakultak.

Az Önkéntes Tűzoltótestület 1878-ban alakult melynek első parancsnoka Esterházy Miklós Móric gróf volt. Az Önkéntes Tűzoltó Egyesület a mai napig létezik. A község 1927-ben kötött szerződést a Bicskei Villamossági Rt.-vel világítási és egyéb villamossági berendezések létesítésére. A paraszti gazdaságokban megtermelt javak értékesítésére megalakult a Hangya Fogyasztási és Értékesítési Szövetkezet 1922-ben, amely a lakosság ellátásában meghatározó szerepet töltött be. Az Esterházy család tagjainak vezetésével megalakult a Stefánia Szövetség, mely intézete fő feladatának tekintette az anya és az újszülött védelmét, valamint szociális segítség a rászorulóknak fajra, nyelvre és vallásra tekintet nélkül.

Az első világháborúban 208 csákvári hősi halottja volt a falunak, számukra emléktáblát a helyi templomokban állítottak. A II. világháborút is megszenvedte a lakosság. A német, majd az orosz hadsereg teljesen kirabolta a falut. A falu határában még a németek által épített katonai repülőtér kapott nagy szerepet az 1944 őszén folytatott csatában. Három hónapig tartó álló háború alakult ki, ami márciusig tartott, a szovjet csapatok nyugati áttöréséig. A falu, végig katonai megszállás alatt volt. Hadtörténeti nevezetesség, hogy Csákvár-Gánt térségében 1945.január 28-30. között hatalmas veszteségekkel vívták ki a magyar és méneskari huszárok utolsó nagy ütközetüket. Az ott hősi halált halt katonáknak a 2001-ben emelt "Huszár emlékmű" állít emléket. A háború után a helyreállítási munkálatok komoly erőfeszítést jelentettek a lakosságnak. Az Esterházy birtokot teljes mértékben államosították. Az 1945-ös földosztáskor 528 családnak juttattak ingatlant, és 341 családnak házhelyet.

A Csákvári Földmíves Szövetkezet 1945 decemberében alakult meg 63 taggal, majd 1975-ben 907 taggal az Állami Gazdaság.

Az 1956-os forradalom Csákváron is érzetette hatását. Megalakult a nemzetőrség. A forradalom bukása után sokakat bántalmaztak, internáltak.

A hetvenes évek elején az Esterházy kastélyban létrejött a 400 ágyas megyei TBC - és gyógy terápiás intézet. A község lakossága ebben az időszakban már 5300 fő volt, a falu több irányban terjeszkedett. Új lakótelepek létesültek, utak épültek, Sportintézmény, orvosi rendelő, óvoda, iskola épült. A magyar állam alapításának millenniumi esztendejében 2001-ben adták át az új községházát, elkészültek az új köszöntő táblák a faluba bevezető utak mellett. A statisztikai adatok a község dinamikus fejlődését bizonyítják.
Csákváron a 2014. évi adatok szerint 5249-en laknak és 431 vállalkozás működik. A statisztikai adatok a város dinamikus fejlődését mutatják.

2. Főbb demográfiai jellemzők

a) **Születések, halálozások számának alakulása**

Év	Születések száma (fő)	Halálozások száma (fő)
2011.	58	109
2012.	51	109
2013.	41	87
2014.	43	112

b) Népesség kor szerinti megoszlása 2014. január 1-jén

Kor szerinti csoportosítás	Fő
0-2	155
3-5	117
6-13	418
14 év	35
15-17	163
18-59	3226
60-	1135
Összesen:	5249

Korcsoport	Fő	Megoszlás (%)
Gyermek és fiatalkorú (0-14)	725	13,9
Munkaképes korú (15-64)	3626	69
Időskorú (64-)	898	17,1
Összesen:	5249	100

c) A regisztrált álláskereső és a szociális ellátásban részesülők főbb adatainak bemutatása (2014. januári adatok)

Megnevezés	Mutatószám
Regisztrált munkanélküliek száma	115 fő
Rendszeres szociális segélyben részesülők száma	27 fő
Munkaképes korú lakosság száma	3626 fő
Relatív munkanélküliségi mutató	3,17 %

A munkaképes korúak körében szerepelnek a felsőfokú tanulmányokat végzők, a GYES-en lévők, a tartós betegek és a munkanélküliek is.

3. Infrastruktúra helyzete

3.1 Helyi közutak útkategória szerinti hossza, a kiépített utak területe, átlagszélessége

Csákváron a belterületi gyűjtő utak hossza 17, 835 km, a kiépített utak területe 92, 94 ezer m^2-t tesz ki. Átlagszélességük 5,2 m. A kiépítetlen belterületi gyűjtő utak hossza 10,328 km. A külterületi közutak kiépítetlen hossza 84, 088 km.
Így összességében Csákváron 17, 835 km hosszú kiépített belterületi közút és 94,416 km hosszúságú kiépítetlen bel-és külterületi közút található.
A gyalogutak és járdák hossza 7,31 km, területük 8,776 ezer m^2, átlagszélességük 1,2 m. Belterületen a pormentes burkolatú utak aránya 63 %, a külterület 100 %-ban földút.

3.2 A kiépített helyi közutak burkolatának hossza és területe

A belterületi gyűjtő utak 3,173 km-es szakasza aszfaltbeton és öntött aszfalt (területe: 17,828 ezer m^2), míg 14, 662 km (területe: 75,112 ezer m^2) utótömörödő aszfalt.

A gyalogutak és járdák 6,162 km-es szakasza (területe: 7,397 ezer m^2) aszfaltbeton és öntött aszfalt, 1, 012 km (területe: 1,216 ezer m^2) pedig utótömörödő aszfalt. 0,136 km hosszan (0,163 ezer m^2 területen) beton a burkolat területe.

A bel-és külterületi közutak fenntartása bruttó 1057 ezer Ft-ot tesz ki.

3.3 Egyéb infrastruktúra

- Közvilágítási lámpa 426 db található a településen, mely 95 %-os ellátottságot jelent.
- Fedetlen csapadék csatorna 29 800 m-en található.
- A szennyvíz ellátottság belterületen 54 %-os

4. Vállalkozási tevékenységet végzők összetétele

A település gazdasági, kereskedelmi adatai (2014. év)

Megnevezés	Vállalkozások száma (darab)
Működő vállalkozások száma	431
Jogi személyiségű vállalkozás	181
Jogi személyiség nélküli vállalkozás	250
Működő társas vállalkozás	229
Működő egyéni vállalkozás	202
Kiskereskedelmi üzlet	44
Vendéglátóhelyek száma	9

5. Az önkormányzat által ellátott feladatok

5.1 Az önkormányzat által ellátott kötelező feladatok:

a) településfejlesztés, településrendezés;

b) településüzemeltetés (a közvilágításról való gondoskodás, a helyi közutak és tartozékainak kialakítása és fenntartása, közparkok és egyéb közterületek kialakítása és fenntartása, gépjárművek parkolásának biztosítása);

c) a közterületek, valamint az önkormányzat tulajdonában álló közintézmény elnevezése;

d) egészségügyi alapellátás, az egészséges életmód segítését célzó szolgáltatások;

e) környezet-egészségügy (köztisztaság, települési környezet tisztaságának biztosítása, rovar- és rágcsálóirtás);

f) óvodai ellátás;

g) kulturális szolgáltatás, különösen a nyilvános könyvtári ellátás biztosítása, a kulturális örökséghelyi védelme; a helyi közművelődési tevékenység támogatása;

h) szociális, gyermekjóléti szolgáltatások és ellátások;

i) lakás- és helyiséggazdálkodás;

j) a területén hajléktalanná vált személyek ellátásának és rehabilitációjának, valamint a hajléktalanná válás megelőzésének biztosítása;

k) helyi környezet- és természetvédelem, vízgazdálkodás, vízkárelhárítás;

l) honvédelem, polgári védelem, katasztrófavédelem, helyi közfoglalkoztatás;

m) helyi adóval, gazdaságszervezéssel és a turizmussal kapcsolatos feladatok;

o) a kistermelők, őstermelők számára - jogszabályban meghatározott termékeik - értékesítési lehetőségeinek biztosítása, ideértve a hétvégi árusítás lehetőségét

p) sport, ifjúsági ügyek;

q) közreműködés a település közbiztonságának biztosításában;

r) helyi közösségi közlekedés biztosítása;

s) hulladékgazdálkodás;

t) vízi közmű-szolgáltatás, amennyiben a víziközmű-szolgáltatásról szóló törvény rendelkezései szerint a helyi önkormányzat ellátásért felelősnek minősül.

5.2 Az önkormányzat által ellátott, önként vállalt feladatok

a) felsőoktatási intézményekben tanulók ösztöndíj támogatás (Bursa Hungarica Felsőoktatási Önkormányzati Ösztöndíjrendszer működtetése),

b) bölcsőde fenntartás,

c) egyesületek, civil szervezetek, szerveződések tevékenységének segítése, támogatása, (közhasznú társadalmi szervezetek támogatása, időskorúak támogatása, helyi sportfeladatok és sportrendezvények támogatása, helyi kultúra támogatása),

d) bűnmegelőzési feladatok (helyi közbiztonság erősítése, térinformatikai rendszer támogatása),

e) idegenforgalmi tevékenység, történelmi múlt ápolása,

f) önkormányzatok közötti partnerség erősítése,

g) nemzetközi kapcsolatok ápolása.

6. A feladatok ellátását szolgáló intézményhálózat

A feladatok ellátásához rendelkezésre álló intézménystruktúra

a) *Önállóan működő és gazdálkodó költségvetési szerv:*

- Csákvári Közös Önkormányzati Hivatal

b) *Önállóan működő költségvetési szerv:*

- Mesevár Óvoda és Tagóvoda
- Gondozási Központ és Idősek Otthona
- Floriana Könyvtár és Közösségi Tér

c) *Vállalkozásba adott intézmények:*

- Háziorvosi szolgálat
- Gyermekorvosi szolgálat
- Fogorvosi szolgálat

7. A település hazai és nemzetközi kapcsolatrendszere

a) *A KLIK Bicskei Tankerülete által fenntartott oktatási intézmény:*

- Esterházy Móric Nyelvoktató Német Nemzetiségi Általános Iskola

b) *Társulásos kapcsolatok:*

- Csákvári Önkormányzati Társulás
- Vértes Többcélú Kistérségi Önkormányzati Társulás
- Duna Vértes Köze Regionális Hulladékgazdálkodási Társulás
- Vértes-Gerecse Leader Egyesület

c) *Alapítványi fenntartású intézmény*

- Dallam Alapítvány Által Működtetett Alapfokú Művészeti Iskola

d) *Nemzetközi kapcsolatok:*

- Pyrbaum város önkormányzata (Németország)
- Kászon község önkormányzata (Románia)

8. Csákvár város gazdasági helyzete

Az Önkormányzat vagyona az elmúlt években megvalósuló fejlesztések következtében jelentősen nőtt, értéke a 2013. évi zárómérleg alapján 1 405 242 000 Ft.

Az Önkormányzat vagyonszerkezete 2013. évben a következő volt:

Vagyonelem megnevezése	**Érték (eFt)**
Forgalomképtelen törzsvagyon (nem értékesíthető, nem terhelhető), a kötelező feladatok ellátását biztosító vagyon	942 152
Korlátozottan forgalomképes törzsvagyon	426 092
Üzleti (forgalomképes) vagyon (szabadon értékesíthető és megterhelhető)	36 998

A költségvetés szerkezete

a) Kiadások

A költségvetési kiadások szerkezete az alábbiak szerint alakult:

Megnevezés	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.
	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
Személyi juttatások	42,5	43,8	42,2	30,5	31,0
Munkaadót terhelő járulékok	11,2	11,5	10,7	7,8	8,1
Dologi és egyéb kiadások	31,2	29,5	30,7	34,2	33,4
Kamat kiadások	0,4	0,4	0,4	0,6	0,2
Szociálpolitikai ellátások	5,0	6,7	8,1	8,5	7,1

Pénzeszköz átadások, támogatásértékű kiadások.	1,3	5,6	3,4	11,0	12,4
Felhalmozási kiadások	3,0	0,0	0,8	4,9	7,3
Hitelek, kölcsönök kiadásai	0,4	1,0	1,0	1,3	0,5
Tartalék	4,4	1,5	2,8	1,1	0,0
Kiadások összesen	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Kiadások összesen (e Ft)	739 932	683 166	724 620	548 477	611 842

A költségvetési kiadások közül a következő években várható, hogy a kiadásokat

- Növeli a kötelező munkabéremelés (minimálbéremelés, kötelezőátsorolások stb.)
- Csökkenti az átgondoltabb személyi juttatásokkal való gazdálkodás miatti megtakarítás, a megfontoltabb gazdálkodás és a takarékossági intézkedések,
- A kiadások nagyságát befolyásolhatja a további központi feladatok lecsatolása.

A gazdasági programban rögzített célok megvalósítását befolyásolja az önkormányzat hitelállományának alakulása:

(eFt)

Évek	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**2014**	**2014 után**
Tőketörlesztés	8 163	6 999	6 999	19 084	10 663	0
Kamat	2 687	2 166	3 516	828	74	0
Összesen	10 850	9 165	10 515	19 912	10 737	0

b) Bevételek

A költségvetési bevételek szerkezete az alábbiak szerint alakul:

Megnevezés	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**2014**
Intézményi működési bevétel	8,2 %	10,0 %	9,9 %	10,9 %	25,7 %

Önkormányzatok sajátos működési bevétele	36,8 %	42,4 %	42,6 %	17,9 %	16,9 %
Költségvetési támogatások	33,0 %	34,8 %	35,4 %	57,7 %	50,0 %
Támogatásértékű bevételek pénzeszköz átvételek	9,9 %	6,3 %	6,5 %	8,7 %	6,1 %
Felhalmozási és tőkejellegű bevételek	3,1 %	2,8 %	3,6 %	3,6 %	0,0 %
Belső finanszírozási bevétel (előző évi pénzmaradvány	9,0 %	3,7 %	2,1 %	1,1 %	1,1 %
Hitelek, kölcsönök bevételei	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Bevételek összesen	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Bevételek összesen (eFt)	739 932	683 166	724 620	548 477	611 842
	2010	**2011**	**2012**	**2013**	**2014**
	739 932	683 166	724 620	548 477	611 842
	(2010=100 %)	92,3 %	97,9 %	74,1 %	82,7 %

A költségvetési bevételek szerkezetére hatást gyakorolhat az, hogy a költségvetési támogatások reálértéke csökken, és egyre több sajátbevétel megszerzésére, illetve pályázati forrás bevonása válik szükségessé.

9. Az előző ciklusban megvalósult és az áthúzódó, folyamatban lévő fejlesztések

a) Megvalósult fejlesztések

Fejlesztés megnevezése	Összeg
2010	
TÁMOP kompetencia alapú oktatásról szóló pályázat	**63 441,3 eFt** támogatás
TIOP laptop pályázat	**53 622,2 eFt** támogatás
KEOP pályázat keretében a lakosság részére komposztáló ládák kerültek kiosztásra	9 734,7 eFt támogatás + 5 123,3 eFt önrész = **14 858 eFt**
KDOP pályázat, mely a Gondozási Központ és Idősek Otthona akadálymentesítését célozta	19 901,7 eFt támogatás + 3 498,2 eFt önrész = **23 400 eFt**
Idősotthoni ellátás technikai feltételeinek javítását célzó pályázat	273,5 eFt támogatás + 60,8 eFt önrész= **334,3 eFt**
Hősök Napja rendezvény lebonyolítása	50 eFt támogatás + 25 eFt önrész= **75 eFt**
Vértesi hagyományőrző, és családi nap	213,2 eFt támogatás + 113,2 eFt önrész= **326,4 eFt**
Floriana Napok	702,5 eFt támogatás + 602,5 eFt önrész= **1 305 eFt**
Rendészeti nap	150 eFt támogatás + 110, 9 eFt önrész= **260,9 eFt**
Sportlétesítmények támogatása	1 380 eFt támogatás +1 327, 9 eFt önrész= **2707,9 eFt**
2011	
Testvérváros találkozó Csákváron	**3 000 eFt** támogatás
2 db buszöböl, valamint 1 gyalogátkelőhely	16 622 eFt támogatás + 1 672 eFt önrész= **18 294 eFt**
Meglepetés hetilap felhívására Huszár emlékmű közvetlen környezete virágosítva lett.	
Floriana Napok 2011	250 eFt támogatás + 150 eFt önrész= **400 eFt**
Csákvár Könyv DVD	**817 eFt** támogatás

KDOP-411/E-11-0023 Települési Vízrendezés fejlesztése Csákváron – megvalósítás: 2013	**99 738, 7 eFt** támogatás
2012	
Álmaink Játszótere: Úttörő téri játszótér	**4 711, 5 eFt** támogatás
2013	
Változatos eszközökkel a csákvári értékek közvetítéséért: LEADER pályázat	**4 000 eFt** támogatás
Tanuljunk az idősektől LEADER pályázat	**3 598, 6 eFt** támogatás
A vértesi kerékpározásért LEADER pályázat	**4 189, 1 eFt** támogatás
Páratlan páros LEADER pályázat	**736, 6 eFt** támogatás
Fazekasok és Kórusok, ha találkoznak LEADER pályázat	**708, 6 eFt** támogatás
Irány Csákvár LEADER pályázat	**1 328, 3 eFt** támogatás
CSÖT főzőverseny LEADER pályázat	**636, 6 eFt** támogatás
ÁROP szervezetfejlesztési pályázat	**21 978,6 eFt** támogatás
2014. III. negyedévig	
Szeretlek Magyarország pályázat	**590 eFt** támogatás
Petőfi u. játszótér	**848 946 Ft** önerő
2014. IV. negyedévig	
Térfigyelő kamerarendszer kiépítése	**2975610 Ft** támogatás

b) Áthúzódó, folyamatban lévő fejlesztések

Fejlesztés megnevezése	2014. III. negyedévig teljesült	További pénzügyi kihatás
Fazekas ház felújítása: LEADER pályázat	3 750 eFt támogatás+1 700 eFt önrész= 5 450 eFt	Megvalósítás alatt
Tűzoltó Torony és Vértes Múzeum felújítása: LEADER pályázat	15 874 Ft+ 5 300 eFt önrész= 21 174 eFt	Végső kifizetési kérelem beadása
KEOP fotovoltaikus pályázat	36 023 183 Ft	Megvalósítás alatt
Rendelő felújítás	30 000 000 Ft- adás-vétel megtörtént	30 000 000 Ft-felújítás megvalósítás alatt

10. A település jelenlegi állapotában meglévő gyenge és erős pontok

Erősségek	Gyengeségek
• Vonzó természeti értékek	• Úthálózati rendszer fejlesztésre szorul
• Kedvező fekvés, jó megközelíthetőség	• Vízelvezető rendszer hiányosságai
• Megfelelő infrastrukturális feltételek	• Csatornahálózat fejlesztése
• Kertvárosi jellegű településszerkezet	• Kerékpárutak hiánya
• Kiemelkedő térségi szerepvállalás	• Ipari park hiánya
• Fejlett oktatási rendszer, szociális ellátórendszer	
• Aktív civil szerveződések	
• Kulturális, művelődési lehetőségek elérhető közelsége, magas színvonalú rendezvények	
Lehetőségek	**Veszélyek**
• Helyi befektetések, beruházások ösztönzése	• Kedvezőtlen hazai és nemzetközi gazdasági folyamatok
• Erőteljes kistérségi gazdasági kapcsolatrendszer	• A rendelkezésre álló anyagi források szűkös volta
• EU-s pályázati fejlesztési források igénybevétele	• Növekvő járműforgalom terhelő hatása
• Ipari park, kerékpárút kialakítása	
• Foglalkoztatottság növelése	
• Közszolgáltatások körének bővítése	
• Vidéki turizmus, lovas turizmus iránti igény növekedése	
• Alternatív energiaforrások használata	

III. FEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ

A helyzetelemzés során feltárásra került a település jelenlegi helyzete, ezen túl a helyzetelemzés eredményeként felszínre kerültek a gyenge és erős pontok, valamint a lehetőségek és esetleges veszélyek, melyek alapvetően meghatározzák a jövő fejlesztési elképzeléseit. Csákvár Város Önkormányzatának gazdasági programja olyan stratégiai jellegű célokat tűz ki, melyek megszabják az önkormányzati döntések irányát, megfogalmazzák azokat az elképzeléseket, amelyek szervesen illeszkednek céljaihoz, és amely célok eléréséhez, megvalósításához a képviselő-testület meg kívánja teremteni a szükséges anyagi forrásokat. Az önkormányzatok helyzete, feladatrendszere, belső működése az elmúlt négy évben megváltozott. Számos feladat, hatáskör került más szintre, a közigazgatás rendszerébe bekerültek a járások, az oktatás szervezésébe a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ (KLIK). Azonban ez közel sem jelenti azt, hogy az önkormányzatoknak kevesebb feladata lenne, hanem más jellegű, a helyi, települési feladatok és az ehhez kapcsolódó központi elképzelések végrehajtása és ennek megszervezése került előtérbe, mindezek Csákvár Város Önkormányzatát még szigorúbb gazdálkodásra kényszerítik. Jelen helyzetben a nagyságrendi bevételnövelést saját erőből nem lehet elérni. Ebből következik, hogy a fejlesztések jelentős része kizárólag pályázati forrásból oldható meg.

11. A koncepciót meghatározó stratégiai tényezők

Az Európai Unió tagjaként Magyarország jogosulttá vált az Európai Unió fejlesztési támogatásainak, az Európai Regionális Fejlesztési Alap, az Európai Szociális Alap és Kohéziós Alap továbbá a Szolidaritási Alap forrásainak igénybe vételére. Magyarország a 2014-2020 között rendelkezésre álló uniós források felhasználását tíz operatív program keretében tervezi, mely programok illeszkednek az EU2020 stratégiához. Az operatív programok tartalma - azok brüsszeli jóváhagyásáig még- változhat.

A tervezett operatív programok az alábbiak:

Az **Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program** (IKOP) elsődleges célja a közlekedés hálózatának és infrastruktúrájának fejlesztése, a transzeurópai közlekedési hálózaton keresztül a városi közlekedésen át, egészen a környezetbarát megoldásokig.

Az **Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program** (EFOP) elsődleges célja, hogy a humán tőke és a társadalmi környezet javításával járuljon hozzá a társadalmi felzárkózási és népesedési kihívások kezeléséhez. Az EFOP a gyakorlatban nemcsak a szegénység elleni küzdelemből fogja kivenni a részét, de hangsúlyt helyez a társadalmi kohézió erősítésére, az egészségügyi beruházásokra, a köznevelés minőségének fejlesztésére, kiemelt tekintettel a korai iskolaelhagyás csökkentésére, a felsőfokú végzettséggel rendelkezők számának növelésére és a kutatásfejlesztésre.

A **Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program** (KEHOP) célja, hogy a magas hozzáadott értékű termelésre és a foglalkoztatás bővülésére épülő gazdasági növekedés az emberi élet és a környezeti elemek – hosszú távú változásokat is figyelembe vevő – védelmével összhangban valósuljon meg.

A **Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program** (GINOP) egyik legfontosabb célkitűzése Magyarország foglalkoztatási rátájának 75%-ra való emelése. Ehhez egyrészt új munkahelyeket kell létesíteni, másrészt a munkát vállalni akarók képességeit kell fejleszteni. A program további két fontos célkitűzése az ország innovációs képességeinek és kapacitásainak, valamint a magyar ipari és szolgáltató szektornak a fókuszált fejlesztése.

A **Terület- és Településfejlesztési Operatív Program** (TOP) fő küldetése, hogy kereteket biztosítson a területileg decentralizált fejlesztések tervezéséhez és megvalósításához. Fejlesztései között helyet kapnak a közvetlenül a közszférára, a helyi társadalomra és környezetre irányuló fejlesztések is.

A **Versenyképes Közép-Magyarország Operatív Program** (VEKOP) segítségével kívánják biztosítani Magyarország egyetlen „fejlettebb" régiójának további fejlődését, gazdasági versenyképességének további növekedését, illetve régión belüli fejlettségbeli különbségek csökkenését.

A **Közigazgatás- és Közszolgáltatás Fejlesztési Operatív Program** (KÖFOP) nyomán hajtják végre a közigazgatás, és a közszolgáltatási szféra kiemelt fejlesztéseit.

A **Vidékfejlesztési Program** (VP) elsődleges célja a mezőgazdasági vállalkozások versenyképességének növelése, az agrárium fenntartható fejlődése, a vidéki térségek és közösségek erősítése, az életminőség javítása a vidéki térségekben, valamint a gazdasági fejlődés támogatása.

A **Magyar Halászati Operatív Program** (MAHOP) a halászati ágazat támogatási lehetőségeit tartalmazza.

A **Rászoruló Személyeket Támogató Operatív Program** (RSZTOP) elsődleges célja, hogy a leginkább rászoruló személyeket – a szegénységben élő gyermekeket, a hajléktalanokat, valamint a rendkívül alacsony jövedelmű személyeket – megfelelő étkezéshez és alapvető fogyasztási cikkekhez juttassa.

Az Operatív Programok segítségével önkormányzatunk igen széles körben juthat támogatáshoz mind a Mötv.-ben meghatározott kötelező feladatai ellátása tekintetében, mind az önként vállalt kötelezettségek körében.

A források elérését tovább segíti a gazdálkodás logikájú EU- átszervezése, a meglévőforrások hatékony, célorientált felhasználása, a határos agglomerációs településekkel történő együttműködés kialakítása bizonyos önkormányzati feladatok együttes ellátása céljából. Az

együttműködés hatékonyabb szervezeti keretek kialakulásához vezethet, amely biztosíthatja a gazdaságosabb, valamint magasabb színvonalú ellátás megvalósítását.

Összességében megállapítható, hogy Magyarország csatlakozása az Európai Unióhoz az önkormányzatok számára forrásbővülést, új potenciális növekedési pályát jelentett. Az új helyzet kihívásaira önkormányzatunk stratégiai, az a hosszú távú általánosan érvényes fejlesztési célok kijelölésével, valamint az azoknak megfelelő lehetőségek kihasználásával, tudatos megvalósításával reagál.

12. Fejlesztési alapelvek

Csákvár Város Önkormányzata a stratégiai célok megvalósításához a következőkben rögzíti az általánosan érvényesítendő fejlesztési alapelveket:

- Bevételek és kiadások hosszú távú egyensúlyának biztosítása egy stabil és következetes költségvetésen keresztül, az önkormányzati kötelező feladatok ellátásának szinten tartásával,
- Fizetőképesség megtartása, a pénzügyi helyzet stabilizálása, szigorú költséggazdálkodás, lehetőség szerinti tartalékképzés
- Stratégiai tervezésre és az EU alapelveire is építő fejlesztés megvalósítása a bevételek lehetséges maximalizálásával, többletbevételi források feltárásával, az ésszerű, takarékos gazdálkodás keretein belül,
- A fejlesztések, beruházások megvalósítása során leggazdaságosabb és leghatékonyabb megoldás (legolcsóbb árajánlat, megfelelő garancia, minél kisebb hitelszükséglet stb.) kiválasztása
- A gazdasági környezet és regionális kapcsolatok élénkítése, a térségi szerepvállalás hangsúlyozása,
- Az önkormányzati ingatlanvagyon hatékony kihasználása, hasznosítása,
- A környezettudatos, környezetbarát gazdaságfejlesztési szempontok figyelembevétele,
- A lakosság igényeinek figyelembevételével kialakított gazdaságfejlesztési stratégia kidolgozása a polgárok identitástudatának, lokálpatriotizmusának erősítésével,
- A gazdaság igényeire is nyitott, a munkaerő piaci kihívásokra reagáló humánerőfejlesztési stratégia megvalósítása
- A munkanélküliség alacsony szinten tartása, aktív foglalkoztatáspolitika megvalósítása,
- A szociális ellátások rászorultságtól függő biztosítása,

- Az önkormányzati intézmények működésének racionalizálása, költséghatékonyabb közszolgáltatások biztosítása,
- A sorra kerülő fejlesztések az intézményhálózat, ezen belül a lakosság ellátásának korszerűsítését célozzák, azok minőségi javulását eredményezzék,
- Az oktatási rendszernek biztosítania kell az új kihívásoknak megfelelő tudást,
- A helyi vállalkozások élénkítése,
- Civil szervezetek közéleti szerepének és gazdaságfejlesztési, társadalmi kohéziós funkcióinak erősítése,
- Az idegenforgalmi adottságok fokozottabb kihasználása.

IV. STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK

13. Fejlesztési célok, elképzelések

13.1 Munkahelyteremtés, foglalkoztatás elősegítés

A helyzetelemzésben bemutatott adatok szerint városunkban a relatív munkanélküliség mértéke: 3, 17 %.

A munkanélküliség ellen küzdeni kíván az Önkormányzat, mivel a munkanélküli családokban romlanak az életkörülmények és az emberek életminősége, másrészt az Önkormányzat szociális kiadásai emelkednek a támogatások, segélyezések miatt. A munkahelyteremtés feltételeinek javítása a településen kiemelt feladat.

A munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése érdekében az Önkormányzat:

- A közszolgáltatások megtartása, illetve bővítése révén munkahelyet teremt, és tart fenn a köztisztviselők, közalkalmazottak foglalkoztatásával,
- Figyelemmel kíséri a közfoglalkoztatási/közmunka program pályázati lehetőségeit,
- Közfoglalkoztatási programok megvalósítása céljából együttműködik a munkaügyi központtal,
- Továbbra is részt vesz közfoglalkoztatásban, mely előnyt biztosít az állás nélküli személyeknek azáltal, hogy a közfoglalkoztatás ideje munkavégzésnek minősül, másrészt előnyt jelent a foglalkoztatónak, mivel kedvező anyagi feltételekkel - a munkaügyi központ pályázati finanszírozásával, valamint állami támogatással - tud elláttatni olyan közfeladatokat, mint pl. a közterületek gondozása, téli síkosságmentesítés, stb.
- Megvizsgálja a közfoglalkoztatottak továbbfoglalkoztatásának lehetőségeit,
- Átképzéseket, továbbképzéseket szervez,
- Előtérbe helyezi a helyi ipar, szolgáltatás fejlesztését, ezáltal bővíti a munkalehetőségek körét,
- Megbecsüli a helyi vállalkozókat, rendszeresen kikéri a véleményüket, hiszen munkát és ez által megélhetést biztosítanak az itt élők számára (vállalkozásbarát önkormányzat), Vállalkozói Klub létrehozásával, a helyi vállalkozókat igyekszik bevonni a város gazdasági programjának végrehajtásába. A vállalkozásokat érintő döntések előtt kikéri a véleményüket.
- Aktívan részt vesz a munkaadók és munkavállalók igényeinek közvetítésében, ehhez

a honlapján szükség szerint hirdetési lehetőséget biztosít.

- Segíteni kell a helyi vállalkozások innovatív terveinek és ötleteinek megvalósítását
- Olyan célorientált városmarketing tevékenységet kell folytatni, mely elősegíti, hogy a város területén elsődlegesen a K + F + I tevékenységüket is magukkal hozó vállalkozások letelepülésére kerülhessen sor, melyek munkahelyeket teremtenek.

13.2 Településfejlesztés, közszolgáltatások biztosítása, színvonalának javítása

Csákvár Város Önkormányzatának településfejlesztési politikájának legfőbb célkitűzése, hogy az önkormányzati vagyon a Képviselő-testület ciklusa alatt tartósan ne csökkenjen. Csak olyan fejlesztéseket vállaljon, melyekkel a megvalósuló eszközöket, programokat a működtetés során is zökkenőmentesen finanszírozni tudja, esetleg bevételnövelést is biztosít.

Az Önkormányzat Képviselő-testülete fontosnak tartja, hogy a településfejlesztés a település számára ismert módon, a széles nyilvánosság biztosítása mellett történjen, mivel ez a biztosítéka annak, hogy az elméleti fejlesztési tervekből azok valósuljanak meg, melyek tényleg a település jövőjét, hosszú távú fejlődését, fejlesztését szolgálják. Továbbá fontosnak tartja a lakossággal való szorosabb kapcsolattartás érdekében településrészi képviselet és képviselői fogadóóra bevezetését.

A településfejlesztés során – az alapvető településüzemeltetési és közszolgáltatási célú fejlesztések kivételével – figyelembe kell venni a következőket:

- Az Önkormányzat területrendezési terve a településfejlesztés egyik alapdokumentuma, amely kijelöli a településen belül az egyes településrészek funkcióját, jellegét, így a ciklus ideje alatt törekedni kell a településrendezési terv áttekintésére, szükség esetén a rendezési terv módosítására irányuló lépések megtételére, a rendezési tervben szereplő fejlesztések megvalósítására.
- Azokat a fejlesztéseket, programokat kell előtérbe helyezni, melyek hosszú távon a népességszám emelkedését idézik elő, valamint munkahelyeket teremtenek.
- Háttérbe kell helyezni azokat a fejlesztéseket, melyek a lakosság, vagy a vállalkozók nagyon szűk körét érintik, és mely fejlesztésekkel megvalósuló beruházás aránytalan nagy működtetési kiadásokkal jár.
- A település szerkezeti és szabályozási tervét a helyi építési rendelettel összhangban úgy kell végrehajtani, hogy az önkormányzati beruházások megvalósítására, családi lakóházak építésére, partnerszervezetek beruházásaira (közműszolgáltató cégek, vízügyi- és természetvédelmi beruházások, stb.), gazdasági, a mezőgazdasági és turisztikai vállalkozások számára vonzó legyen.
- Támogatni kell a helyben megjelenő innovációs tevékenységeket, fejlesztéseket, elkép-

zeléseket, segíteni kell gyakorlati megvalósításukat a közösség érdekében.

- Törekedni kell a városfejlesztés és városüzemeltetés során az innovatív megoldások alkalmazására.
- A Nonprofit Kft. tartalommal való megtöltése annak érdekében, hogy ténylegesen városüzemeltetési feladatokat lásson el.
- A település megtartóerejének, a település potenciáljának növelése, ifjúságmegtartó, családbarát programok kidolgozása és megvalósítása.
- Szolgáltatások fejlesztése
- Településfejlesztés széles nyilvánossága

Mivel a Képviselő-testület mandátumának időszaka alatt ismét jelentős pályázati források nyílnak meg, fontos hogy a pályázati tevékenység a településfejlesztés egyik fontos eszközévé váljon, törekedni kell arra is, hogy az adott fejlesztés a megyei fejlesztési programhoz is illeszkedjen. Csákvár város további töretlen fejlődése érdekében törekedni kell az Európai Uniós és hazai pályázatok adta lehetőségek minél hatékonyabb kihasználására. A pályázatok benyújthatósága érdekében kiemelt fontosságú fejlesztési terveket kell készíteni – mivel gyakran nagyon szűk a pályázatokban a tervezésre, engedélyeztetésre megadott határidő.

A településen a szennyvízcsatorna hálózat kiépítettsége kb. 54%. A 100%-os kiépítéshez, korszerűsítéshez pályázati lehetőségeket kell keresni, mivel a beruházást csak önerőből a település nem tudja megvalósítani. Az önkormányzat célja a víz- és szennyvízdíjak mérséklése, szinten tartása.

Az Önkormányzat a helyi energiaszolgáltatás terén törekszik az energia szolgáltatás infrastruktúrájának fejlesztésére, pályázati lehetőségeket keres az energiaellátás korszerűsítésére: megújuló energiák használatát helyezi előtérbe.

A Képviselő-testület a helyi közutak fenntartásával kapcsolatban a közúthálózat olyan kialakítására törekszik, melyek megfelelnek a település igényeinek:

- Csákvár város főútvonalainak folyamatos karbantartása
- Nélkülözhetetlen a belterületi utak folyamatos karbantartása, kátyúzása, rendbetétele, járda szakaszok felújítása,
- Szükséges a KRESZ és egyéb táblák karbantartása, átvizsgálása,
- Élni kíván az országos kerékpárút hálózathoz történő csatlakozással.

A Képviselő-testület indokoltnak tartja a közterületek megfelelő színvonalon történő fenntartását, ennek érdekében a következőfeladatokat határozza meg:

- Fokozott figyelmet kell fordítani a közterületek gondozására, tisztán tartására,

- Folytatni célszerű a település-virágosítási programban történő részvételt, melyhez szükséges igénybe venni támogatók, önkéntesek segítségét,
- Gondoskodni kell a közterületek fásításáról, az elöregedett, veszélyes fák kivágásáról és pótlásáról,
- Figyelmet kell fordítani a köztéri építmények, műemlékek, emlékművek állagának megőrzésére,
- Lehetőség szerint látványelemekkel (szobrok, pihenőpadok stb.) kell gazdagítani a közterületeket (Szabadság tér)
- Törekedni kell a meglévő játszóterek állagmegőrzésére, fejlesztésére újabb játszóterek kialakítására,
- Gondoskodni kell az intézmények környezetében a megfelelő gépjármű parkolóhely kialakításáról.

Az Önkormányzat kötelező feladata az egészségügyi alapellátás biztosítása. A Képviselő-testület a gazdasági program időtartama alatt az egészségügyi szolgáltatást a következő módon kívánja biztosítani:

- Fenntartja a háziorvosi ellátást, gyermekorvosi ellátást, védőnői ellátást és fogászati ellátást magán praxissal, a rendelési időn kívüli időszakban orvosi ügyelettel gondoskodik az egészségügyi szolgáltatások elérhetőségéről,
- Támogatja az egészségügyi ellátás színvonalát szinten tartó, illetve növelő fejlesztéseket,
- Gondoskodik az intézményépítési, felújítása, átalakítási munkálatainak lebonyolításáról,

A Képviselő-testület az egészséges életmód közösségi feltételeinek elősegítése érdekében a következő közszolgáltatásokat biztosítja, illetve az alábbi intézkedéseket teszi a szolgáltatás színvonalának emelése érdekében:

- A Képviselő-testület, a polgármesteri hivatal és az egészségügyi, szociális ellátást végző intézmények, személyek folyamatosan együttműködnek egymással az egészséges életmód feltételeinek javítása érdekében,
- Támogatja azokat a kezdeményezéseket, melyek az egészséges életmóddal, az egészségmegőrzéssel, az időskorúak problémájával, a hátrányos szociális helyzetbe került személyekkel kapcsolatos felvilágosító, tájékoztató, segítő tevékenységre irányulnak,
- Az egészséges életmód feltételeinek biztosítása érdekében ellátja a helyi sporttevékenységgel kapcsolatos feladatokat, így biztosítja a mozgáshoz való helyet, és népszerűsíti és elősegíti a sportos életmódot
- Biztosítja, hogy a középületekben, közművelődési intézményekben dohányozni csak az arra kijelölt helyen lehessen.

A köztisztaság és településtisztaság, hulladékgazdálkodás közszolgáltatás biztosítása érdekében az Önkormányzat:

- A hulladékszállítás jelentősen átalakult és újabb átalakítás is várható, továbbra is gondoskodik a kommunális hulladék elszállításáról, ártalmatlanításáról,
- Felhívja a figyelmet a szelektív hulladékgyűjtés fontosságára,
- Biztosítja azt, hogy a közterületekre hulladékgyűjtő edények megfelelő számban legyenek kihelyezve, illetve rendszeres időközönként ürítésre kerüljenek,
- Az illegális hulladéklerakó helyeket feltárja és felszámolja
- Gondoskodik az önkormányzati közutak téli síkosság mentesítéséről és a hó eltakarításról,
- Gondoskodik a közterületek tisztán tartásáról, a zöldfelületek gondozásáról,
- Szükség esetén gondoskodik rovar- és rágcsálóirtás megszervezéséről.
- „Megelőzés" elvének tudatosítása, alkalmazása, a keletkezett hulladék mennyiségének csökkentése (hulladékhasznosítás),
- Lakosság tájékoztatása, tudatformálása, környezeti nevelésének fokozása (akciók, programok, óvodai-iskolai nevelés),
- A pályázati lehetőségek jobb kihasználásával tovább kell fejleszteni a szelektív hulladékgyűjtés és a házi komposztálás lehetőségét

Az Önkormányzat, mint óvoda fenntartó elkészítette a kapcsolódó önkormányzati minőségirányítási programját. A minőségirányítási program meghatározza a fenntartói elvárásokat, az ellátandó feladatokat.

Az Önkormányzat az óvodai ellátás biztosítása, és színvonalának javítása érdekében a következő feladatokat látja el:

- Gondoskodik az óvodai ellátás megszervezéséről,
- Áttekinti az intézményműködtetés formáját, a vonatkozó alapdokumentumokat,
- Feltárja az intézményépítési, felújítási, átalakítási kívánalmait,
- A szakmai követelményeknek történő megfelelés szem előtt tartása mellett meghatározza a meglévő intézményhálózat struktúrájának átalakítását,
- Intézkedéseket tesz az intézmények kihasználtságának növelésére, ennek érdekében támogatja az intézményt népszerűsítő programok szervezését, valamint az intézményeknek bemutatkozási lehetőséget biztosít az Önkormányzat honlapján,
- Az intézménynél kezdeményezni kell az energiatakarékossági szempontok előtérbe kerülését: a fűtés, a víz, és villamos energia költségek csökkentését, alternatív, megújuló energiaforrások alkalmazását, korszerű nyílászárók cseréjét, a számítógépes hálózat bővítését,
- Segíti az intézmény pályázati tevékenységét, figyelemmel kíséri a benyújtott pályázatokat és azok megvalósulását,

- Az önkormányzat a jogszabályban előírt kötelező eszközállomány biztosítására, pótlásra, az avultság, elhasználódás miatti cserére vonatkozó költségvetési tervet kér,
- Szorgalmazza a nevelési intézmények közötti jó kapcsolat fenntartását,
- A mindenkori igények, lehetőségek és finanszírozási források figyelembevételével törekszik integrált bölcsőde kialakítására.

Önkormányzatunk a település általános iskolájának vagyonhasználati jogát 2013. január 1-jei hatállyal átadta a Klebelsberg Intézményfenntartó Központnak, azonban az iskola épületének tulajdonosaként továbbra is gondoskodik azok működtetéséről.

Az Önkormányzat a közművelődés és kultúratevékenységekkel kapcsolatban az előírt szolgáltatások biztosítása és a szolgáltatások színvonal emelése érdekében a következő feladatok ellátásának szükségességét fogalmazza meg:

- A könyvtár működtetése során intézkedéseket kell tenni a könyvállomány további gyarapítása érdekében, ehhez ki kell használni – az eddigiekhez hasonlóan –a pályázati lehetőségeket, fogadni kell a magánszemélyek, intézmények, vállalkozások könyv, elektronikus információhordozó, folyóirat, felajánlásait, illetve anyagi támogatását,
- Megfelelő médiaeszközökkel ismertté kell tenni a könyvtári szolgáltatások körét,
- Bővíteni kell a könyvtár eszköz ellátottságát, biztosítani kell az internet hozzáférést, az elektronikus információhordozók használatát,
- A könyvtári nyitva tartást az igényekhez kell igazítani,
- A könyvtár és közösségi tér működésével kapcsolatban biztosítani kell a szükséges forrásokat, pótolni kell az elhasználódott eszközöket,
- Gondoskodni kell arról, hogy a kulturális, közművelődési feladatokat is ellátó szervezetek számára biztosítva legyen a működésükhöz szükséges közösségi hely, kapjanak pénzügyi, anyagi támogatást a vállalt feladataik ellátásához, pályázati tevékenységüket segítse az Önkormányzat,
- Bemutatkozási lehetőséget kell biztosítani a helyi művészek számára (költői est, felolvasó est, kiállítások, bemutatók szervezésével),
- Gondoskodni kell a múzeum állagának megóvásáról
- Hagyományápoló tevékenység folytatása (Floriana nap, Fazekas nap), új rendezvények támogatása
- Támogatni kell a helyi kiadványok megjelenését, városunk hírnevét öregbítő civil kezdeményezéseket,
- A városi könyvtárhálózat lehetőségeire alapozva növelni kell a nyilvános elérhető-

ségű Internetpontok számát

- Az intézmények, civil szervezetek településen rendezett programjainak nyilvánossága
- Felül kell vizsgálni a Városi TV műsorstruktúráját. Olyan műsorokat kell készíteni, amelyek a helyi embereknek szólnak és a helyi emberekről (magazinműsorok gyártása). Fiatalok bevonása a műsorkészítésbe.
- Hírmondó megújítása mind tartalmi, mind formai szempontból.

Az Önkormányzat Képviselő-testülete fontosnak tartja a szociális alapellátások biztosítását, olyan szociális háló megteremtését, mely biztonságot nyújt a település lakosságának, fentiek értelmében az önkormányzat Képviselő-testülete a következő célok elérésére, megvalósítására törekszik:

- A szakmai követelményeknek történő megfelelés szem előtt tartása mellett a társulás keretében fenntartott intézmény kihasználtságának javítása érdekében szükséges intézkedések meghatározására,
- A Gondozási Központ és Idősek Otthona épületeinek állagmegóvására, a szükséges eszközök beszerzésére,
- a középületek akadálymentesítésének végrehajtására,
- A Képviselő-testület évente legalább egy alkalommal – illetve központi jogszabályváltozások miatt szükség szerint – felülvizsgálja a helyi szociális ellátások rendszerét meghatározó rendeletét, a következő szociális ellátásokat és szolgáltatásokat biztosítja: népkonyha, házi segítségnyújtás, családsegítés, gyermekjólléti szolgálat.

Az Önkormányzat Képviselő-testülete meghatározza a tulajdonában lévő önkormányzati lakások bérletének és elidegenítésének szabályait, gondoskodik a költségalapú bérlakásokra vonatkozó igények felméréséről, az azokhoz kapcsolódó fejlesztési elképzelések rögzítéséről, megvalósításáról. Az Önkormányzat gondoskodik a területén hajléktalanná vált személyek ellátásáról, rehabilitációjáról.

A bel- és csapadékvíz elvezető rendszer kiépítése és karbantartása különösen indokolt valamennyi belterületi lakóúton és gyűjtőúton. Csákvár Város a felszíni csapadékvíz, valamint a belvíz elvezetés megoldása kapcsán pályázati támogatásokra, uniós források bevonására törekszik, továbbá kiemelt figyelmet fordít.

A katasztrófavédelmi törvény szerint a polgári védelem össztársadalmi feladat-, eszköz- és intézkedési rendszer, amelynek célja a lakosság életének megóvása, az életben maradás feltételeinek biztosítása és a lakosság felkészítése a katasztrófák hatásainak leküzdése érdekében. Csákvár Város Önkormányzata a hivatásos katasztrófavédelmi szerv helyi szervének közreműködésével elkészíttette és szükség esetén, soron kívül, egyebekben minden év március 31-ig

felülvizsgálja a település veszély- elhárítási tervét.

Csákvár Város Önkormányzata aktívan részt vesz a közfoglalkoztatási illetve munkaprogramokban, a továbbiakban is meg kell ragadni az értékteremtő közfoglalkoztatási programok által nyújtott lehetőségeket. Közfoglalkoztatottak segítségével biztosítható az intézmények működéséhez szükséges munkaerő (pl. takarítás, előkészítő munkák stb.), a közterületek karbantartása, szemétszedés, növényzetgyérítés, lombseprés, belvíz elvezető árkok, helyi közutak karbantartása (padkázás) stb.

Az Önkormányzat a helyi tűzvédelmi feladatok ellátása, illetve színvonalának javítása érdekében:

- Az Önkormányzati hivatal, illetve az önkormányzati intézmények vonatkozásában figyelemmel kíséri a tűzvédelmi szabályzattal való rendelkezést, tájékoztatást kér a szabályozások évenkénti felülvizsgálatának, tűzvédelmi oktatás megtartásának és a kapcsolódó nyilvántartások vezetésének megtörténtéről.

Csákvár Város Önkormányzata a munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése érdekében segíti a helyi gazdaság megerősödését, a helyi ipart, a helyi vállalkozásokat, ehhez igyekszik kedvező feltételeket teremteni. A kistermelők, őstermelők részére az értékesítési lehetőséget – árusító standokon – biztosítja önkormányzatunk.

A Képviselő-testület gondoskodik a környezetvédelmi szempontok érvényesítése mellett, az idegenforgalom fellendítéséről, a következő módon:

- A város javára és az idelátogatók örömére feltárja az önkormányzati tulajdonú és a magántavak hasznosításának lehetőségeit, törekszik a szabadidő és sport infrastruktúra kiépítésére, megteremtve az aktív turizmus (horgászat, lovas-turizmus stb.) lehetőségét,
- Erősíteni szükséges a település marketing tevékenységet, kereskedelmi szálláshelyek kialakítását kell ösztönözni.
- A településen az egyik kitörési pont a turizmus fejlesztése. A turisztikai vonzerők bemutatása érdekében részletes vonzerőleltárt kell készíteni, melyeket a honlapon és külön információs kiadványban is meg kell jeleníteni, ezzel összhangban bemutatva a város történetét, nevezetességeit.
- A turizmus fejlesztése csak fenntartható körülmények között valósítható meg, megőrizve a természeti és kulturális örökségeket.
- Megfelelő programok, komplex programcsomagok (szállás, ellátás, program) kialakítása, mely a településre vonzza a turistákat.
- Egyedi kínálati elemek és programok fejlesztése

- Helyi hagyományok ápolása és turisztikai célú felhasználása
- Aktív turizmus fejlesztése, erősítése, mely a fő turisztikai irányvonal lehet a település számára
- Kínálatot színesítő vonzerőfejlesztés: falusi, lovas, bakancsos, kerékpáros, vadászati turizmus (aktív turizmus)
- Barlangok turisztikai célú hasznosítása
- Kulturális turizmus erősítése (fazekas hagyományok, régészeti emlékek): látványraktár- és kiállítás kialakítása, múzeumi programok szervezése, fazekasság erősítése és turisztikai célú hasznosítása: kézműves bemutatók, programok szervezése, kézműves tábor, hagyományápolás)
- A Magyar Kormány a Nemzeti Kastélyprogram II. ütemében nevesítette a csákvári Esterházy-kastély rekonstruálását. Amennyiben ez megtörténik, a kastélynak Csákvár város turisztikai fejlődését kell szolgálnia.
- Geocaching pont kialakítása
- Tematikus útvonalak kialakítása, ezekbe való bekapcsolódás (borút, kastélyút, lovas túraútvonal, stb.)
- A településnek a turizmus fejlesztése érdekében a social média lehetőségeit (Facebook, Twitter, Instagram, stb.) ki kell használni, illetve internetes és média megjelenéseket kell biztosítani
- Fel kell mérni a településen működő szálláslehetőségeket, azok minőségét és besorolását, befogadóképességét
- A szálláslehetőségekről tájékoztató táblákat kell elhelyezni a város központjában, illetve irányító táblákat az útkereszteződésekben
- A település központjában turisztikai információs pont kialakítása (hétvégi/szezonális jelleggel), mely helyi termékeket és ajándéktárgyakat is árul, illetve programokat, szálláslehetőségeket ajánl.
- Információs kiadvány terjesztése Tourinform irodákban, turisztikai kiállításokon, egyéb helyszíneken
- Programtájékoztató elhelyezése a város központjában
- Turisztikai infrastruktúra fejlesztése
- Vendégek komfortérzetének fejlesztése
- Településkép folyamatos javítása
- Együttműködés a helyi szolgáltatókkal, közös megjelenés biztosítása

- Együttműködés a térségi TDM Szervezettel (Móri Borvidék TDM Egyesület) és a Magyar Turizmus Zrt.-vel
- Együttműködés a Velencei-tó- Vértes Térségi Fejlesztési Tanáccsal
- Együttműködés a Fejér Megyei Természetbarát Szövetséggel
- Kapcsolatfelvétel különböző társadalmi csoportokkal, Csákvár kirándulási célpontként való ajánlása
- Csákvár, mint tréning/képzési/ esküvői helyszín kiajánlása
- Ifjúsági turizmus fejlesztése
- Családbarát jelleg erősítése
- Helyi identitás fejlesztése, promóciója
- Kiegészítő szolgáltatások fejlesztése
- Mobileszközökre optimalizált honlap, részletes turisztikai- és programajánlóval
- Fő célterületek meghatározása (pl. Fejér megye/ Közép- dunántúli Régió, Budapest- Közép-Dunavidék, Nyugat- Dunántúl)
- Budapest közelségének kihasználása a turizmus számára
- Turizmusfejlesztési célok illesztése a Közép- dunántúli Régió stratégiájához
- Csákvár megfelelő turisztikai pozicionálása

A Képviselő-testület fontosnak tartja a sporttevékenységekkel kapcsolatos közszolgáltatások további biztosítását is. Ennek érdekében:

- Pályázati lehetőségek megragadásával, kihasználásával sportcsarnok építésére törekszik,
- Gondoskodik a település sportéletének helyt adó épületek és pályák folyamatos karbantartásáról, rendben tartásáról,
- Támogatja a település sportegyesületét, segíti és szorgalmazza a sportegyesület pályázati tevékenységét,
- Szakosztályaink működési feltételeit lehetőségeihez mérten biztosítja,
- Támogatja új szakosztályok megalakítását és biztosítja szakosztályainak működési feltételeit
- A lakosság egészségmegőrzése érdekében hosszú távon a sporttevékenységek középpontjába a gyermek- és ifjúsági sportot – ezen belül a testnevelést,–a versenysportot, az utánpótlás-nevelést valamint a szabadidősportot állítja.

Az Önkormányzat Képviselőtestülete kiemelten kezeli a gyermek- és ifjúságvédelmi feladatokat. A kapcsolódó szolgáltatások körében ellátandó feladatok:

- Évente felül kell vizsgálni a szociális ellátásokról és a gyermekvédelem helyi szabályairól szóló rendeletet,
- A rendeletmódosításnál figyelembe kell venni a gyermekvédelmi rendszer által tett jelzéseket, észrevételeket,
- Társulási keretek között biztosítja a családsegítő és gyermekjóléti szolgálat feladatainak ellátását.

Az Önkormányzat a helyi közbiztonsági feladatok ellátása, illetve színvonalának javítása érdekében:

- Támogatja a közbiztonság növelését segítőprogramok, tájékoztatók szervezését,
- A lakosság biztonságérzetének javítása, a bűnözés megelőzése és a felderítés hatékonysága érdekében kamerás térfigyelő-rendszer bővítésére törekszik Csákvár frekventált és veszélyeztetett területein,
- Támogatja polgárőrség működtetését (szorgalmazza a polgárőr szervezet aktív tevékenységét, helyet biztosít számukra, anyagilag támogatja működésüket),
- Javaslatokat, észrevételeket tesz a rendőrség helyi munkájának hatékonyabbá tételére, felhívja a rendőrség figyelmét a tudomására jutott, közbiztonságot veszélyeztető körülményekre, anyagilag támogatja a rendőrőrs működtetését,
- A polgárőrség és a rendőrség együttműködését erősíti, a szükséges technikai feltételeket biztosítja, fejleszti,
- Bűnmegelőzési programokon történő aktív részvételre törekszik, népszerűsítve azokat,
- Mezőőri szolgálat és közterület- felügyelet felállítása.

A helyi tömegközlekedési feladatok ellátása, és színvonalának javítása érdekében az Önkormányzat Képviselő-testülete felülvizsgálja a megállóhelyek korszerűsítésének szükségességét, új buszváró kialakításának lehetőségét. Városunk közigazgatási területéhez egy külterületi lakott hely: Móric major tartozik. Önkormányzatunknak gondoskodnia kell arról, hogy az ott élők is egyenlő eséllyel férjenek hozzá a települési közszolgáltatásokhoz (oktatás, egészségügy, kultúra, sport stb.).

Az Önkormányzat közigazgatási feladatait a Csákvári Közös Hivatal látja el. A közigazgatás megfelelő színvonalának biztosítása érdekében szükséges:

- A szolgáltató jellegű közigazgatás hatékonyabb megteremtése,

- Az informatikai lehetőségek fejlesztése a modern kor követelményeihez való igazodás, felzárkózás követelményét jelenti, így törekedni kell a város honlapjának közérdekű hírekkel történő bővítésére,
- A Képviselő-testület működésével kapcsolatos közérdekű adatok honlapon keresztül történő hozzáférésére,
- Az elektronikus közigazgatási szolgáltatások, ügyintézés fejlesztési lehetőségeinek feltárására,
- A polgármesteri hivatal és az intézmények informatika fejlesztésének irányainak kijelölésére,
- A közigazgatás tárgyi és infrastrukturális feltételeinek javítására,
- Térinformatikai rendszer kiépítésére.
- Törekszik a jelenleginél még hatékonyabb weboldal kialakítására és működtetésére
- Közintézmények akadálymentesítése
- Közigazgatásban folyamatosan bővíteni kell a lakossági internetes ügyintézés lehetőségeit, folyamatosan bővíteni kell Csákvár informatikai infrastruktúráját, támogatni kell a városi wi-fi hot spot helyek létrehozását, az internet kávézók elterjedését.
- Szorgalmazni kell az elektronikus ügyintézés kiterjesztését minden olyan területre, amely nem igényli kötelezően a közvetlen ügyfél-ügyintéző kapcsolatot, törekedni kell az ügyintézési idő csökkentésére
- Fejleszteni kell az Önkormányzat információs és közösségi kapcsolatrendszerét, erősíteni kell a városmarketinggel kapcsolatos tevékenységet

Csákvár Város Önkormányzata az elmúlt években korrekt kapcsolatot alakított ki a történelmi egyházakkal, amit folytatni és erősíteni kíván a jövőben.

A Képviselő-testület feladatául tűzi ki annak vizsgálatát, hogy melyek azok az önként vállalt feladatok, melyeket a civil szféra vagy a történelmi egyházak partnerként átvállalhatnak, természetesen meghatározott erőforrások biztosítása mellett és megfelelő együttműködési keretek között. Az önkormányzat nem kivonulni akar bizonyos kötelezettségek ellátása vagy vállalt feladatok elvégzése alól, hanem más típusú koordinációt kíván felvállalni, ennek értelmében szükséges egy átfogó civil stratégia kialakítása, mely meghatározza, hogy az önkormányzat milyen célok elérése érdekében, mely közszolgáltatási, illetve problématerületeken, milyen feltételekkel és garanciákkal számít a társadalmi öntevékenységre, milyen formákat preferál az egyes területeken.

13.3 A helyi adópolitika célkitűzései

A helyi adók esetében az Önkormányzat Képviselő-testülete az adóztatást úgy kívánja kialakítani, hogy az egy meghatározott stabilitás, állandóság mellett, folyamatosan az Önkormányzat biztos bevételi forrását jelentse, ugyanakkor igazságos is legyen. Amennyiben szükséges bevezeti a kommunális adót, amely biztos tartalékot képezhet a költségvetésben.

A helyi adóztatás során az Önkormányzat Képviselő-testülete:

- Minden évben, a költségvetési koncepcióhoz kapcsolódva megvizsgálja a helyi adóztatás által nyújtott bevételszerzési lehetőségeket, felülvizsgálja a helyi adó mentességeket, kedvezményeket, a helyi adó mértékét,
- Adónemeket összehasonlítva dönt a bevezetendő, illetve fenntartandó adókról, az adórendelet módosításokról,
- Csak olyan adórendeleteket fogad el, amelyek mind a lakosság, mind a vállalkozások számára még elviselhető anyagi terheket jelentenek,
- Az adóbevételek növelése érdekében fokozott figyelmet fordít arra, hogy az adózók fizetési morálja javuljon, ennek érdekében rendszeresen tájékozódik az adókintlévőségek nagyságáról, a beszedésre tett intézkedésekről, illetve a szükséges adó végrehajtási szankciók alkalmazásáról, valamint a behajtás hatékonyságáról,
- A befizetések ösztönzése céljából gondoskodik az adózók tájékoztatásáról az adóbevételek felhasználásának tényleges céljait illetően.

14. A megvalósítás mechanizmusa

A gazdasági program elkészülte önmagában még nem garancia arra, hogy a felvázolt célok meg is valósuljanak. A megvalósítás alapvető feltétele a döntéshozók, a képviselő-testület valamint a végrehajtásban résztvevők kitűzött célok melletti elkötelezettsége.

A fejlesztési elképzelések megvalósításánál kiemelten kell kezelni az előkészítés, a finanszírozás kérdését. Nagy hangsúlyt kell fektetni a szükséges dokumentumok, tervek (pl. területrendezési tervek, projekt-tervek, megvalósít hatósági tanulmányok stb.) precíz előkészítésére.

Az Önkormányzat a gazdasági programban meghatározott célkitűzések megvalósításához szükséges anyagi források biztosítása érdekében a következő feladatokat rögzíti:

- Az Önkormányzat áttekinti a meglévő vagyontárgyait, azok hasznosításának módjait és lehetőségeit, valamint a fenntartási, üzemeltetési költségek nagyságát. Javaslatot dolgoz ki az egyes vagyontárgyak megfelelő hasznosítására, a felesleges vagyontárgyak kihasz-

nálására, valamint az egyes vagyontárgyak értékesítésére.

- Az Önkormányzat sajátos működési bevételeinek növelési lehetőségeit meg kell keresni. Törekedni kell olyan helyi adórendszer megteremtésére, amely megfelel a helyi adópolitika elvárásainak, ésszerű és elfogadható mértékű terheket ró a helyi lakosságra, mindamellett hatékony eszköze az Önkormányzat saját forrás növelésének.

- A normatív állami finanszírozás nem fedezi, csak különböző mértékben és arányban hozzájárul a feladatellátáshoz, melyet az önkormányzat helyben képződő bevételei nem tudnak az önkormányzati törvényből és más szaktörvényekből eredő szintű ellátás mértékéig biztosítani. A Képviselő testület- feladata, hogy nyomon kövesse a költségvetési támogatási rendszert és az elképzeléseivel összhangba hozva igyekezzen kihasználni a támogatási rendszer nyújtotta előnyöket (azaz a feladatokat igyekszik olyan formában, illetve feltételekkel megteremteni, hogy a legkedvezőbb összegű támogatást kapja).

- Az Önkormányzat gazdálkodását, feladat-meghatározását vonatkozó jogszabályi előírások mellett a település rövid és hosszú távú igényeinek céljainak megfelelően alakítja. Ennek során figyelembe veszi a térségi regionális célokat, kiemelten kezeli a térségi feladatok közös megoldását. Törekedni kell a jogi és gazdasági eszközök felhasználásával az ipartelepítés és munkahelyteremtés elősegítésére, a település lakosságszámának növelésére.

- Az Önkormányzat csak olyan kötelezettséget vállal, mely reálisan megvalósítható.

- Az Önkormányzat törekszik arra, hogy a gazdasági programjában meghatározott célkitűzéseket lehetőség szerint, minél több pályázati forrás bevonásával valósítsa meg, az infrastrukturális elmaradottság kiküszöbölésére irányuló törekvések megvalósításánál a fejlesztések megvalósításához szükséges hitelek felvételénél körültekintően jár el.

A gazdasági program stratégiai célkitűzései megadják a keretét a 2015-2019. évek közötti választási ciklus feladatainak. A gazdasági programban rögzített célok megragadásával Csákvár Város Önkormányzata egy nyílt, aktív és kezdeményező, kreatív, megújulni képes és egy belső és külső partnerekkel együttműködő önkormányzattá válik.

Csákvár, 2015. április 28.

Csákvár Város Önkormányzatának
Képviselő-testülete

Tartalom

I. BEVEZETŐ 2
II. HELYZETELEMZÉS 3
1. A település földrajzi elhelyezkedése, adottsága, rövid történeti áttekintés 3
2. Főbb demográfiai jellemzők 6
3. Infrastruktúra helyzete 7
3.1 Helyi közutak útkategória szerinti hossza, a kiépített utak területe, átlagszélessége 7
3.2 A kiépített helyi közutak burkolatának hossza és területe 7
3.3 Egyéb infrastruktúra 7
4. Vállalkozási tevékenységet végzők összetétele 8
5. Az önkormányzat által ellátott feladatok 8
5.1 Az önkormányzat által ellátott kötelező feladatok: 8
5.2 Az önkormányzat által ellátott, önként vállalt feladatok 9
6. A feladatok ellátását szolgáló intézményhálózat 10
7. A település hazai és nemzetközi kapcsolatrendszere 10
8. Csákvár város gazdasági helyzete 11
A költségvetés szerkezete 11
9. Az előző ciklusban megvalósult és az áthúzódó, folyamatban lévő fejlesztések 14
10. A település jelenlegi állapotában meglévő gyenge és erős pontok 16
III. FEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ 17
11. A koncepciót meghatározó stratégiai tényezők 17
12. Fejlesztési alapelvek 19
IV. STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK 21
13. Fejlesztési célok, elképzelések 21
13.1 Munkahelyteremtés, foglalkoztatás elősegítés 21
13.2 Településfejlesztés, közszolgáltatások biztosítása, színvonalának javítása 22
13.3 A helyi adópolitika célkitűzései 33
14. A megvalósítás mechanizmusa 33
Tartalom 35